

Kapitel 9: Einführung von Projektmanagement in Organisationen

1. Einführungsstrategien
2. Vorgehensmodell

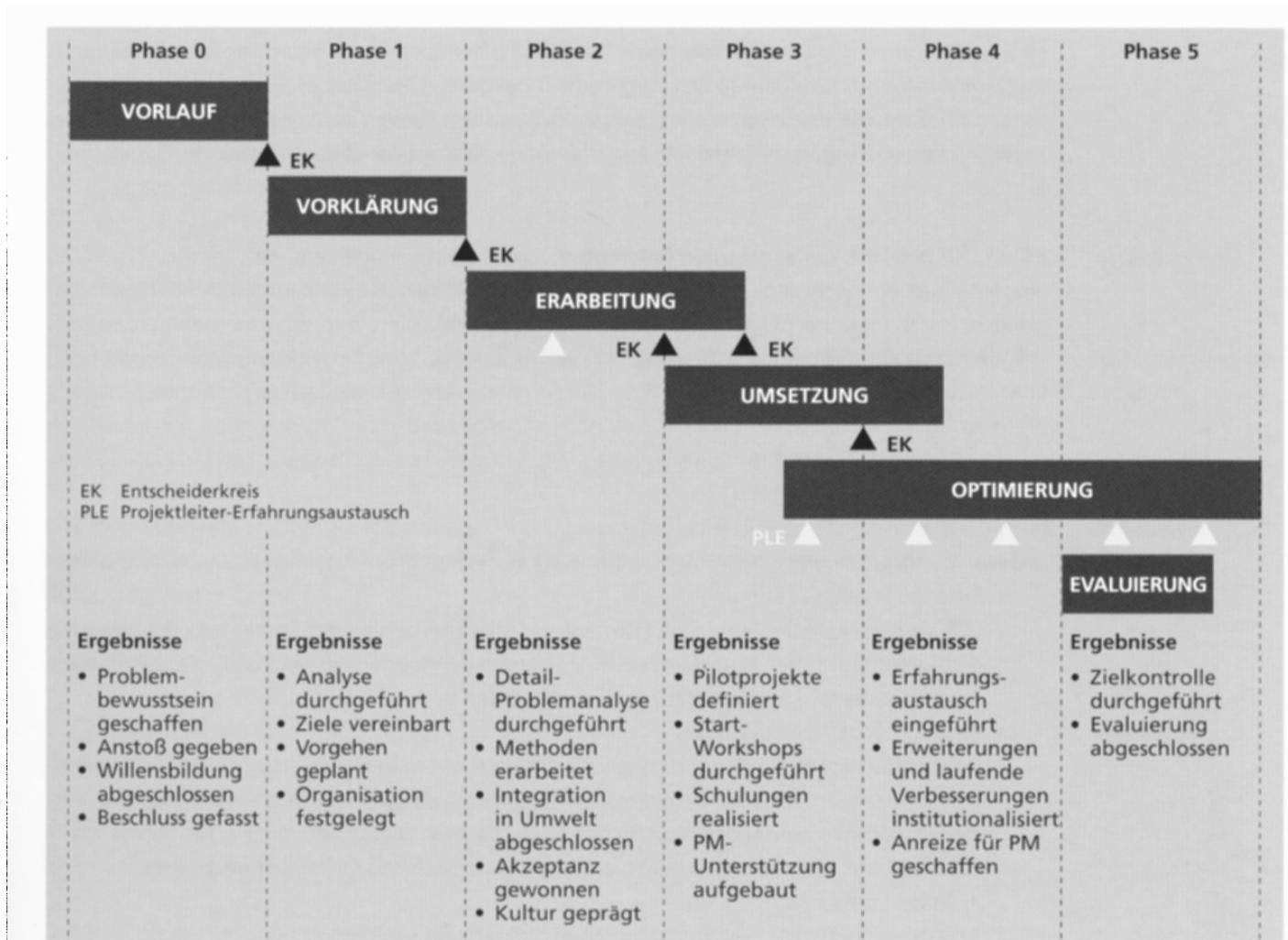
Kapitel 9: Einführung von Projektmanagement in Organisationen

9.1 Einführungsstrategien

- Einführungsstrategien
 - Die Einführung eines Projektmanagement-Systems ist ihrerseits ein Projekt.
 - eine zielführende Einführungsstrategie bezieht die betroffenen Personen gruppen in die Ausgestaltung und Entscheidung ein (Stakeholdermanagement).
 - Bedenken werden ernst genommen, Akzeptanz wird geschaffen.
 - Projektmanagement zur Chefsache erklären.
- Misserfolg-Einführungsstrategien
 - per Dekret
 - per Software
- Ziele und Ergebnisse
 - PM im Unternehmen akzeptiert, angewendet, gesteuert und ständig verbessert.
 - Unternehmensspezifisches Vorgehensmodell erstellt und dokumentiert

Kapitel 9: Einführung von Projektmanagement in Organisationen

9.1 Vorgehensmodell (Beispiel) Einführungsprojekt



Februar 2011

Bild F1-3 Vorgehensmodell für die Implementierung von Projektmanagement

Quelle: ProjektManager, S. 483

ch Meyer 145

Vorlesung am IBIT der DHBW Mannheim

Kernfrage des Projekt-Managements

Wie kann man die Menschen zu 100%igen Verfechtern ihres Projekts machen?

Wie kann man dafür sorgen, dass sie zu glühenden Vertretern des Projektziels werden, dass sie gerade auch in schwierigen Phasen, bei Widerständen und Problemen das Projekt unabirrt und kraftvoll vorantreiben?

Zitat aus Gerhard Nagel „Menschen für Projekte begeistern, Menschen für Vorgänge gewinnen“
PM-Forum Frankfurt am Main 12.10.2000